

TEXAS INSTRUMENTS: ОТЦЫ-ОСНОВАТЕЛИ



Известный специалист по рынку электронных компонентов **Георгий Келл** на своей авторской странице рассказывает об истории крупнейших мировых производителей электронных компонентов.

Всемирная известность, 78 лет инноваций и третье место в рейтинге полупроводниковых компаний – вот побочный результат использования сейсмологии для разведки нефтяных месторождений на юге США в годы Великой депрессии. Именно тогда четверка инженеров, будущих основателей **Texas Instruments**, сошлась в компании **Geophysical Service (GSI)**, чтобы заняться новым, по тем временам, методом отраженных сейсмических волн для обнаружения нефтенесущих пластов. Но началось все немного раньше...

Нефтедобывающая компания **Amerada** пригласила в 1921 году создателя метода Джона Карчера (*John Clarence Karcher*) возглавить фирму по сейсмо-

разведке **Geophysical Research Corporation**. Одним из первых сотрудников новой компании стал профессор Университета Айовы Генри Пикок (*Henry Bates Peacock*), позднее присоединился Юджин МакДермотт (*Eugene B. McDermott*), недавний выпускник Колумбийского университета. Работы продвигались настолько успешно, что в мае 1930 года при поддержке известного нефтяного инвестора Эверетта ДеГолиера (*Everette Lee DeGolyer*) была создана одна из первых независимых компаний по сейсморазведке – **Geophysical Service Inc.** В компанию были приглашены Эрик Джонссон (*John Erik Jonsson*) в качестве руководителя лаборатории в Ньюарке и Сесил Грин (*Cecil H. Green*), возглавивший одну из полевых групп. Таким

образом сформировалось кадровое ядро для будущего лидера полупроводниковой электроники **Texas Instruments**.

В результате ряда бизнес-трансформаций Сесил Грин, Джон Джонссон, Юджин МакДермотт и Генри Пикок получили возможность выкупить **GSI** за \$275 тыс., чем и воспользовались в конце 1941 года. Сделка состоялась 6 декабря, за день до японского нападения на Перл-Харбор, и война открыла новые горизонты для развития сейсмобиизнеса – был заключен контракт с ВМС на разработку аппаратуры обнаружения подводных лодок. В 1945 году в компанию был принят Патрик Хаггерти (*Patrick Eugene Haggerty*), работавший до этого в Бюро закупок ВМС и хорошо знавший правила составления бумаг, гарантировано вы-



Сесил Грин родился 6 августа 1900 года в Манчестере (Англия). В 1902 году семья переехала в Канаду. Сесил окончил школу в Ванкувере. Затем были Университет Британской Колумбии и МИТ. Затем работа в *General Electric* и *Raytheon*. В 1930 он стал руководителем одной из полевых сейсмологических экспедиций в *GSI*. В этой должности он много ездил по США, посетил Южную Америку, Ближний Восток, Индонезию и Австралию. В 1936 году, при поддержке руководства компании, Сесил и его жена Ида получают статус натурализованных граждан США. После того, как в 1941 году Сесил Грин стал одним из владельцев компании, основное внимание уделялось развитию бизнеса сейсмо-разведки. В 1951 году он стал президентом *GSI*. В 1955 году Сесил Грин был избран председателем совета директоров, но четыре года спустя ушел в отставку, сохранив пост почетного председателя. С 1951 по 1975 год он также занимал пост одного из директоров *TI*, получив затем статус почетного директора. Начиная с 50-х годов, Сесил Грин уделял много внимания образовательным программам *TI*, воплотившимся в *Student Cooperation Plan*. В 1961 году Грин с компаньонами учредил Северо-Западный Центр Перспективных Разработок, который позднее превратился в Университет штата Техас в Далласе. Вместе со своей женой Идой Сесил Грин занимался благотворительной деятельностью. Сесил Грин скончался в 2003 году в возрасте 102 года.



Эрик Джонссон родился 6 сентября 1901 года в Бруклине в семье эмигрантов из Швеции. Окончив школу и Политехнический Институт в Трой (шт. Нью-Йорк), Эрик поработал несколько лет в компании Alcoa, а в августе 1930 года возглавил лабораторию GSI в Ньюарке. В 1934 году он стал секретарем компании и переезжает в Даллас. Именно Эрик Джонссон стал инициатором вхождения компании в бизнес военного приборостроения. С 1951 по 1958 Джонссон занимал пост президента TI, с 1958 по 1966 год являлся председателем совета директоров. Затем он перешел на почетные должности в компании, а основной для него стала общественная деятельность. Именно Эрик, будучи президентом Совета горожан Далласа, объявил жителям города, собравшимся на встречу с президентом Дж.Кеннеди 22 ноября 1963 года, о произошедшем покушении. С 1964 по 1971 год Эрик Джонссон три срока подряд избирался мэром Далласа, с его именем связаны многие проекты, изменившие жизнь города. Он был инициатором строительства аэропорта Далласа, здания City Hall, разработал план «Цели для Далласа», много сделал для развития медицинской инфраструктуры. За эту деятельность и за заслуги в бизнесе Эрик Джонссон имел массу наград и почетных званий. Скончался Эрик Джонссон в 1995 году.



Юджин МакДермотт появился на свет 12 февраля 1899 года в Бруклине (Нью-Йорк), там же окончил школу, а затем учился в Институте Технологии Стевенса и Колумбийском Университете. Он был основателем GSI и занимал посты президента и председателя Совета директоров вплоть до 1941 года. В Texas Instruments он был председателем Совета директоров (1951-1957), председателем исполнительного комитета (1958-1964) и директором (1965-1973). Умер Юджин МакДермотт в 1973 году.



Генри Пикок родился в штате Айова 3 марта 1894 года, там же окончил школу, а затем Университет штата, получив степень Ph.D.. Он начал академическую карьеру в Университете Аризоны, но очень скоро был приглашен в GSI и посвятил свою жизнь развитию метода отраженных сейсмических волн. Начав с должности руководителя полевой сейсмологической экспедиции, в 1942 году он стал вице-президентом, а в 1949 году — президентом GSI. После образования TI Генри Пикок занимал пост директора. Генри Пикок ушел из жизни в 1985 году.



Патрик Хаггерти был самым молодым из основателей компании Texas Instruments, он родился в штате Северная Дакота 17 марта 1914 года. После окончания в 1936 году католического Университета Маркуэтт в штате Висконсин Патрик Хаггерти занялся бизнесом, а в годы Второй Мировой войны работал в бюро авиации ВМС, занимаясь закупкой приборов и оборудования. Именно там с ним познакомился Эрик Джонссон и пригласил в GSI для сопровождения правительственных заказов. В 1951 году Хаггерти стал вице-президентом TI, а в 1958-1966 годах занимал пост президента компании. С 1966 по 1976 год он являлся председателем Совета директоров, а с 1976 года вплоть до кончины в 1980 году — генеральным директором TI.

игрывающих правительственные контракты. Постепенно разработка радиоэлектронной аппаратуры

(РЭА), в первую очередь военного назначения, стала столь же значимой для компании, как и тради-

ционная сейсморазведка. Оборот GSI в 1950 году составил \$7,6 млн, и число сотрудников достигло 1128 человек.

В 1951 году компания получает новое имя — Texas Instruments, но и бренд GSI сохраняется в качестве названия дочерней компании, полностью занятой геофизикой. Пикок и Грин теперь отвечают за сейсмическую часть бизнеса, а МакДермотт и Джонссон — за радиоэлектронную. В мае 1952 года TI становится одним из покупателей лицензии на производство германиевых транзисторов у Western Electric и уже в декабре выпускает первые образцы, открыв тем самым «полупроводниковую» страницу истории компании. В сентябре 1958 Джек Килби демонстрирует первую интегральную схему и... дальнейшая история, полагаю, хорошо известна читателям, поскольку все они используют в своей практике микросхемы с префиксами TL, SN, TMS или MSP. Можно только добавить, что в 1988 году контрольный пакет GSI был продан компании Halliburton.

Хотелось бы еще отметить тот любопытный факт, что основатели TI были инженерами-геофизиками, но это не помешало им создать компанию-лидера полупроводниковой отрасли. Возможно, одной из причин тому были человеческие качества, присущие этим людям, и философия бизнеса. Поэтому нелишне будет познакомиться с их биографиями.

Итак, компанию, производящую в наши дни полупроводников на \$13,8 млрд. и имеющую более 30 тыс. сотрудников по всему миру, основали и управляли ею долгие годы обычные инженеры, очень увлеченные своей работой, но не забывающие о развитии мира вокруг себя. Хороший пример для подражания!

На сайте Texas Instruments имеется удобный интерактивный справочник по истории компании → www.ti.com/corp/docs/company/history/interactivetimeline.shtml.